



S.C. APĂ TERMIC TRANSPORT S.A.

547025 Albești, Str. Calea Baraților Nr.11, jud.Mureș
Telefon 0265 - 772352 / 0265-774993
Fax 0265 - 772487

Nr. 404/19.02.2026

AVIZAT
Consiliul de Administratie
Presedinte
Angelescu Sergiu-Gabriel



**PLANUL DE REORGANIZARE, RESTRUCTURARE ȘI REDRESARE
FINANCIARĂ
al Societății Apă Termic Transport S.A. pentru anul 2026**



S.C. APĂ TERMIC TRANSPORT S.A.

547025 Albești, Str. Calea Baraților Nr.11, jud.Mureș

Telefon 0265 - 772352 / 0265-774993

Fax 0265 - 772487

CUPRINS

<i>Capitol</i>	<i>Pagina</i>
1. Introducere	3
2. Principalele cauze ale acumulării datoriilor de către societate	6
3. Măsuri impuse prin Planul de administrare al Consiliului de Administrație al societății Apă Termic Transport S.A. pentru perioada 2024-2028	9
4. Analiza activelor societății și Măsuri de reorganizare, restructurare și redresare financiară pentru anul 2026	11
5. Direcții privind planul de acțiune în scopul stingerii datoriilor și identificarea surselor de finanțare	18



S.C. APĂ TERMIC TRANSPORT S.A.

547025 Albești, Str. Calea Baraților Nr.11, jud.Mureș

Telefon 0265 - 772352 / 0265-774993

Fax 0265 - 772487

Capitolul 1 - Introducere

1.1. Cadru legal

Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară al societății Apă Termic Transport S.A. este elaborat în temeiul **Art. 9 alin. (2[^]3)** din **O.G. 26/2013**: „Operatorii economici prevăzuți la art. 1 care au înregistrat pierderi contabile și/sau plăți restante la data de 31 decembrie a anului precedent sau care au pierderi contabile de recuperat din anii precedenți au obligația ca, anual, să elaboreze și să aprobe, anterior aprobării bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul curent, un plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară, precum și o analiză referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate.”

Operatorii economici prevăzuți la art. 9 sunt: „**Art. 1** Prevederile prezentei ordonanțe se aplică operatorilor economici care sunt organizați și funcționează în baza Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare, și a Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, după cum urmează:

a) regiilor autonome înființate de stat, societăților/companiilor naționale, precum și societăților comerciale la care statul este acționar unic sau deține o participație majoritară, după caz;

b) regiilor autonome înființate de unitățile administrativ-teritoriale, precum și societăților comerciale la care unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici sau dețin o participație majoritară, după caz;

c) societăților comerciale și regiilor autonome la care persoanele juridice menționate la lit. a) și b) sau instituțiile publice centrale ori locale sunt acționari unici sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, după caz”

Situațiile financiare ale societății arată faptul că nu au fost recuperate pierderile contabile din anii precedenți, la data de 31.12.2025 societatea înregistrând un rezultat reportat în cuantum de -1.285.264,66 lei, după cum urmează:

Nr	Specificație	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
1	1171 – Rezultat reportat – profit nerepartizat/pierdere neacoperită	-393.508,73	-337.580,07	-85.747,04
2	1174 – Rezultat reportat din corectarea erorilor contabile	-1.054.568,52	-1.054.568,52	-1.054.568,52
3	1175 – Rezultat reportat din surplus din rezerve din reevaluare	162.812,59	162.812,59	162.812,59
4	117 – Rezultat reportat	-1.285.264,66	-1.229.336,00	-977.502,97

Societatea înregistrează la data de 31.12.2025 un rezultat preliminar al exercițiului curent de -815,121,39 lei, rezultat determinat fără a lua în calcul recalcularea anuală a Compensației la activitatea de Transport Public de călători.

1.2. Prezentare Societății Apă Termic Transport S.A.

Societatea **Apă Termic Transport S.A.** este constituită și funcționează în baza Legii nr. 207/1997 pentru aprobarea O.U.G. nr. 30/1997 privind reorganizarea regiilor autonome și a Hotărârii Consiliului Local al municipiului Sighișoara nr. 9/26.02.1998 privind reorganizarea R.A.G.C.L.T.U.P. Sighișoara, prin care s-a aprobat înființarea Societății Apă Termic Transport S.A., având capital integral de stat.

Cadrul legal de funcționare a societății este completat de prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile - republicată, O.U.G. 109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu *Plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară - al Societății A.T.T. S.A.*



S.C. APĂ TERMIC TRANSPORT S.A.

547025 Albești, Str. Calea Baraților Nr.11, jud.Mureș

Telefon 0265 - 772352 / 0265-774993

Fax 0265 - 772487

modificări și completări ulterioare, și Legii nr. 111/2016 pentru aprobarea O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

În conformitate cu prevederile actelor constitutive, Societatea Apă Termic Transport S.A. s-a constituit pe perioadă nedeterminată, capitalul social fiind divizat în 46.119 acțiuni nominative cu o valoare nominativă de 10 RON fiecare. Acțiunile sunt deținute în totalitate de Statul Român, drepturile decurgând din dreptul de proprietate asupra acestora fiind exercitate de acționarul unic, **Consiliul Local al Municipiului Sighișoara**.

Conform prevederilor Actului Constitutiv al Societății Apă Termic Transport S.A., "2. Acțiunile sunt deținute în totalitate de către Statul Român, iar drepturile decurgând din dreptul de proprietate asupra acestora sunt exercitate de către acționarul unic: Consiliul Local Sighișoara."

Obiectul de activitate al societății îl constituie *serviciile de utilitate publică* care se desfășoară conform Contractelor de delegare a gestiunii încheiate între Municipiul Sighișoara și Societății Apă Termic Transport S.A. și anume:

1. *Contractului de delegare directă a gestiunii serviciului public de transport persoane în aria teritorială de competență a Municipiului Sighișoara nr. 52.021 din 29.12.2022;*

2. *Contractului de delegare a gestiunii serviciului de Iluminat Public în Municipiul Sighișoara înregistrat la Municipiul Sighișoara cu Nr. 26100 din 20.08.2024;*

3. *Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de administrare a Fonfului Locativ și Spații cu altă destinație decât locuință aflate în domeniu privat al Municipiului Sighișoara și în domeniul privat al statului nr. 20284 din 08.06.2023;.*

Dintre serviciile menționate, **transportul public local de călători prin curse regulate** în municipiul Sighișoara reprezintă activitatea de bază a societății.

Serviciile de utilitate publică delegate societății Apă Termic Transport S.A. de către Consiliul Local Sighișoara sunt **servicii publice** destinate atât colectivității în ansamblu (transportul public local, iluminatul public), cât și satisfacerii directe și în mod individual a unor cerințe specifice ale persoanelor care ocupă imobile din Fondul locativ de stat în baza unui contract de închiriere cu societatea noastră (lucrări de întreținere).

Serviciile prestate de Societății Apă Termic Transport S.A. satisfac cerințele cantitative și calitative ale beneficiarilor, în conformitate cu prevederile contractuale. Astfel, societatea asigură funcționarea optimă a serviciilor delegate, în condiții de siguranță, rentabilitate și eficiență economică, corespunzător parametrilor tehnologici proiectați și în conformitate cu caietele de sarcini, cu instrucțiunile de exploatare și cu regulamentele de organizare și funcționare.

Totodată, societatea asigură integritatea și întreținerea construcțiilor, echipamentelor, instalațiilor, autovehiculelor și dotărilor în conformitate cu dispozițiile legale care vizează protejarea domeniului public și a mediului, precum și protejarea sănătății populației.

Societatea este un prestator de servicii publice, iar în momentul acesta situația economico-financiară actuală a societății este precară, și de aceea sunt necesare în prezent măsuri urgente și ferme de redresare ce trebuie elaborate pe baza unei noi strategii de management. Pentru elaborarea acestei strategii de afaceri, managementul societății **Apă Termic Transport S.A.**, va trebui să aibă în vedere identificarea, definirea, cuantificarea și mai ales modul în care vor fi implementate acțiunile care urmează să influențeze în viitor activitatea societății.

Planul de administrare 2024-2028 al **Apă Termic Transport S.A.** are la bază viziunea managerială a membrilor Consiliului de administrație, asupra perspectivelor de evoluție ale Societății Apă Termic

Plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară - al Societății A.T.T. S.A.



S.C. APĂ TERMIC TRANSPORT S.A.

547025 Albești, Str. Calea Baraților Nr.11, jud.Mureș

Telefon 0265 - 772352 / 0265-774993

Fax 0265 - 772487

Transport S.A., fundamentată pe consolidarea proceselor de dezvoltare și modernizare. Direcțiile de dezvoltare ale Societății Apă Termic Transport S.A., definite prin **Planul de Administrare**, au la bază principiile guvernantei corporative, care statuează o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a societății în raport cu principalii săi colaboratori: consumatori, autorități locale, autorități de reglementare, organisme de control, angajați și alte categorii de colaboratori.

Strategia, cuprinsă în prezentul Plan de management, pentru întreaga durată a mandatului Directorului general, a fost elaborată în concordanță cu prioritățile strategice, obiectivele și criteriile de performanță stabilite prin Planul de Administrare de către Consiliul de Administrație 2024-2028 al Societății Apă Termic Transport S.A., și reprezintă un instrument de planificare a politicii de administrare a Societății Apă Termic Transport S.A., fiind ca atare un document de referință, atât pentru Directorul general, cât și pentru administratorii (membrii Consiliului de Administrație) și toți salariații Societății.

Sistemul de conducere prin obiective este o metodă folosită și bazată pe "determinarea riguroasă a obiectivelor până la nivelul executanților, pe corelarea strânsă a recompenselor și respectiv a sancțiunilor cu nivelul realizării obiectivelor, precum și pe individualizarea bugetelor de cheltuieli pe principalele subdiviziuni organizatorice și în special pe centre de profit."



Capitolul 2 - Principalele cauze ale acumulării datoriilor de către societate

2.1. Cu privire la **Contractul de delegare directă a gestiunii serviciului public de transport persoane în aria teritorială de competență a Municipiului Sighișoara nr. 52.021 din 29.12.2022**, arătăm faptul că principalele cauze ale acumulării datoriilor societății sunt legate strict de prevederile legale în domeniu.

Operatorul, respectiv Societatea Apă Termic Transport S.A. realizează serviciul public de transport local de călători în conformitate cu obligațiile de serviciu public și va avea dreptul la plata Compensației.

Astfel, compensațiile de serviciu public reprezintă orice beneficii, în special financiare, acordate direct sau indirect de către o autoritate competentă din fonduri publice în perioada de punere în aplicare a unei obligații de serviciu public sau în legătură cu perioada respectivă. **Compensația va fi plătită Operatorului**, în baza Raportului lunar de constatare și a facturii emise de Operator. Raportul lunar de constatare se întocmește de către Operator, și se depune la registratura Entității Contractante **până la data de 10 a lunii următoare celei pentru care se plătește Compensația**, Raportul lunar de constatare se analizează și semnează de către Entitatea contractantă până la data de 20 a lunii următoare celei pentru care se plătește Compensația, iar în caz de depășire a termenului se consideră acceptat tacit.

Operatorul are obligația de a întocmi și trimite factura pentru plata compensației în termen de 5 zile de la semnarea Raportului lunar de constatare, sau în termen de 5 zile de la data acceptării tacite, respectiv după data de 20 a lunii următoare celei pentru care se plătește Compensația. Entitatea contractantă are obligația de a plăti compensația Operatorului în termen de 30 de zile de la emiterea facturii.

Având în vedere cele de mai sus rezultă faptul că compensația va fi primită de către operator de la autoritatea locală **în termen legal de 55 de zile de la data prestării efective a serviciului**.

Pentru efectuarea serviciului societatea generează costuri, iar termenele de plată negociate au fost de maxim 45 de zile de la data emiterii facturii, (în mod excepțional, pentru furnizorii cu rulaj anual semnificativ, termenul de plata general acceptat fiind de 30 de zile), așadar ne aflăm în situația acumulării datoriilor de către societate și înregistrarea de plăți restante.

Pentru evitarea întârzierilor la plata facturilor către furnizori și creșterea profitabilității serviciului se impune:

- *majorarea tarifelor la activitatea de transport public de călători*, sporind astfel ponderea veniturilor directe de la beneficiarii serviciilor de transport (creșterea ponderii veniturilor din vânzări bilete și abonamente), venituri pre-pay, în detrimentul compensării mai sus menționate;

- *creșterea veniturilor proprii din activități și prestări de servicii conexe activității de transport public de călători*, activități care duc la încasări suplimentare chiar cu plata în avans sau cu termene scurte de plată (maxim 30 de zile).

2.2. Cu privire la **Contractul de delegare a gestiunii serviciului de Iluminat Public în Municipiul Sighișoara înregistrat la Municipiul Sighișoara** cu Nr. 26100 din 20.08.2024, contravaloarea serviciului delegat se va determina în baza prețurilor în vigoare.

Finanțarea cheltuielilor curente de funcționare și de exploatare a serviciului de iluminat public se asigură din veniturile proprii ale delegatului, respectiv operatorul Societatea Apă Termic Transport S.A. Veniturile operatorului provin din quantumul sumelor reprezentând contravaloarea serviciului prestat către administrația locală, pe bază de devize de lucrări fundamentate și întocmite în conformitate cu prescripțiile tehnice în vigoare. Factura pentru serviciile prestate către autoritatea locală se emit în baza devizelor de lucrări acceptate de autoritate, cel târziu până în data de 15 a lunii următoare celei în care a fost efectuată



S.C. APĂ TERMIC TRANSPORT S.A.

547025 Albești, Str. Calea Baraților Nr.11, jud.Mureș

Telefon 0265 - 772352 / 0265-774993

Fax 0265 - 772487

prestafia. În urma verificărilor delegatul, respectiv autoritatea locală va efectua **plățile în perioada 24-30 a fiecărei luni, pentru luna anterioară.**

Analizând cele de mai sus observăm că și în această situație vorbim despre prestarea unui serviciu a cărui plată va fi achitată doar la sfârșitul lunii următoare, pentru luna anterioară.

Pentru efectuarea serviciului societatea generează costuri, iar termenele de plată negociate au fost de maxim 45 de zile de la data emiterii facturii, așadar ne aflăm în situația acumulării datoriilor de către societate și înregistrarea de plăți restante.

Pentru evitarea întârzierilor la plata facturilor către furnizori și creșterea profitabilității serviciului se impune:

- **creșterea veniturilor proprii din activități și prestări de servicii conexe activității de iluminat public**, care duc la încasări suplimentare chiar cu plata în avans sau cu termene scurte de plată (maxim 30 de zile).

- **majorarea tarifelor activităților și prestării serviciilor conexe activității de iluminat public**, care duc la încasări suplimentare chiar cu plata în avans sau cu termene scurte de plată (maxim 30 de zile).

2.3. Cu privire la Contractul de delegare a gestiunii serviciului public de administrare a Fondului Locativ și Spații cu altă destinație decât locuința aflate în domeniu privat al Municipiului Sighișoara și în domeniul privat al statului nr. 20284 din 08.06.2023.

Acumularea datoriilor către furnizori a fost determinată de faptul că din totalul contractelor de închiriere încheiate de societate la 31.12.2025, în număr de 491 contracte, pentru un număr de 60 contracte societatea nu încasează venituri, fiind vorba de persoane cu handicap grav și accentuat, scutiți la plata chiriei în temeiul prevederilor Legii nr. 448 din 6 decembrie 2006 privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap, cu modificări și completări ulterioare, art. 20 alin.2 lit b).

„ART. 20

(2) Persoanele cu handicap grav beneficiază de următoarele drepturi:

(...)

b) scutirea de la plata chiriei pentru suprafețele locative cu destinație de locuințe deținute de stat sau de unitățile administrativ-teritoriale ale acestuia și care sunt în folosința acestor persoane.”

(...)

(3) Beneficiază de prevederile alin. (2) și familia sau reprezentantul legal pe perioada în care are în îngrijire un copil ori un adult cu handicap grav.

(4) Beneficiază de prevederile alin. (2) lit. b) și adultul cu handicap accentuat și familia sau reprezentantul legal pe perioada în care are în îngrijire un minor ori un adult cu handicap accentuat.”

Nr.crt.	Tip locuinta	Nr.contracte	-din care fără chirie*)
1	Apartamente ANL	247	29
2	Locuinte FLS	244	31
3	Total	491	60

*) Scutiti in baza legii 448/2006

În condițiile în care, în luna decembrie 2025 societatea a facturat chirii ANL în cuantum de 40.530,14 lei pentru un număr de 218 unitati locative (247-29), rezultă o chirie medie lunară de 185,92 lei, respectiv **venituri din chirii nerealizate lunar la ANL în sumă estimată de 5.391,68 lei.**



S.C. APĂ TERMIC TRANSPORT S.A.

547025 Albești, Str. Calea Baraților Nr.11, jud.Mureș

Telefon 0265 - 772352 / 0265-774993

Fax 0265 - 772487

În condițiile în care, în luna decembrie 2025 societatea a facturat chirii FLS în cuantum de 14.178,47 lei pentru un număr de 213 unitati locative (244-31), rezultă o chirie medie lunară de 66,57 lei, respectiv **venituri din chirii nerealizate lunar la FLS în sumă estimată de 2.063,67 lei.**

În condițiile mai sus menționate, rezultă faptul că societatea nu a realizat lunar venituri din chirii în sumă lunară estimată de 7.455,35 lei, respectiv **venituri anuale nerealizate în sumă estimată de 89.464,20 lei.**

Referitor la locuințele din fondul locativ de stat, menționăm faptul că, calculul chiriilor se face în temeiul *Ordonanței de urgență nr. 40 din 8 aprilie 1999 privind protecția chiriașilor și stabilirea chiriei pentru spațiile cu destinația de locuințe*, în baza tarifului de baza lunar al chiriei pe mp. Conform **art. 27 alin.(2) din OUG nr. 40/1999** "Tariful de baza lunar al chiriei (lei/mp) se actualizează în funcție de rata anuală a inflației, prin hotărâre a Guvernului, până la data de 31 ianuarie a fiecărui an."

Ultima majorare a tarifului de bază lunar a fost în anul 2007, conform *Hotărârii nr. 310 din 28 martie 2007 pentru actualizarea tarifului lunar al chiriei (lei/mp) practicat pentru spațiile cu destinația de locuințe aparținând domeniului public sau privat al statului ori al unităților administrativ-teritoriale ale acestuia, precum și pentru locuințele de serviciu, locuințele de intervenție și căminele pentru salariați ale societăților comerciale, companiilor naționale, societăților naționale și regiilor autonome*. Din anul 2007 până în prezent nu a mai fost emisă o Hotărâre de guvern în acest sens, nivelul chirie și modul de calcul fiind neschimbat.

Referitor la chiria pentru locuințele ANL pentru tineri, destinate închirierii, chiria se calculează în temeiul prevederilor *Legii nr. 152/1998 privind înființarea Agenției Naționale pentru Locuințe*, al cărei model de calcul se stabilește prin normele metodologice pentru punerea în aplicare a prevederilor prezentei legi, în baza valorii de investiție a construcției, iar aceasta va acoperi: recuperarea investiției calculate din valoarea de investiție a construcției, în funcție de durata normată stabilită potrivit prevederilor legale, **care se virează în contul ANL**; o cotă de maximum 1,5%, aplicată la valoarea de investiție a construcției, destinată administratorilor locuințelor, pentru administrarea, întreținerea și reparațiile curente, precum și reparațiile capitale și o cotă de maximum 0,5%, aplicată la valoarea de investiție a construcției, care se constituie venit al autorității publice locale, care se aplică chiriașilor care au împlinit vârsta de 35 de ani.

Raportat la veniturile din chirii, în luna decembrie 2025, din totalul de chirii ANL facturat în cuantum de 40.530,14 lei pentru un număr de 218 unitati locative, **cota în cuantum de 20.975,21 lei a fost virată în contul ANL** cu titlu de *recuperare investiției calculate din valoarea de investiție a construcției, în funcție de durata normată stabilită potrivit prevederilor legale*, o cotă în cuantum de 3.616,39 lei a fost virată în contul Municipiului Sighișoara cu titlu de venit al autorității publice locale, iar diferența de 15.938,54, lei reprezintă venituri din chirii ANL realizate în luna decembrie de către Societatea Apă Termic Transport S.A..



Capitolul 3 - Măsuri impuse prin Planul de administrare al consiliului de administrație al societății Apă Termic Transport S.A. pentru perioada 2024-2028

Administrarea Societății Apă Termic Transport S.A. pe perioada mandatului actualului Consiliului de Administrație vizează pe de-o parte continuarea demersurilor de modernizare a societății, în vederea furnizării unor servicii de calitate superioară pentru consumatori, respectiv a unor condiții de muncă adecvate pentru angajații societății, iar pe de altă parte, armonizarea practicilor manageriale și de administrare cu principiile guvernantei corporative elaborate de către Organizația pentru cooperare economică și Dezvoltare și cu Ordonanța de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Îndeplinirea obiectivelor societății va asigura îmbunătățirea continuă a stabilității economico-financiare a societății, prezentând astfel un nivel ridicat de credibilitate în raport cu autoritatea publică tutelară, societăți financiar-bancare și terți.

La baza elaborării și implementării Planului de management al directorului general pe perioada mandatului au stat în primul rând măsurile de stopare a pierderilor din anii anteriori și redresarea a activității societății.

Prin noua politica managerială a directorului general s-au avut în vedere trei componente, la fel de importante și anume:

1. componenta economico-financiară, obiectivul strategic prioritar fiind redresarea urgentă a activității societății prin măsuri ferme de reducere a costurilor de producție și de creștere a veniturilor, condiție esențială pentru eficientizarea activității viitoare a societății;
2. componenta morală, obiectivul prioritar fiind îmbunătățirea calității serviciilor pentru populația municipiului;
3. componenta socială, obiectivul prioritar fiind asigurarea unor condiții de munca și de trai, decente, pentru toți salariații societății.

Vor fi luate următoarele măsuri pentru pregătirea și implementarea strategiei:

1. Măsuri organizatorice prevazute în Planul de administrare al CA

Elaborarea unei noi **organigrame a societății și a unui nou stat de funcțiuni** cu scopul de a **restructura activitatea societății pe sectoare**, conduse de câte un **șef de sector** (care va îndeplini rolul unui manager operațional, pentru sectorul de activitate pe care îl coordonează) și de a **implica și responsabiliza pe aceștia** în elaborarea și implementarea strategiei pe fiecare sector de activitate, pentru atingerea obiectivelor și performanțelor economice **la nivelul societății**. La baza noii organigrame au stat prevederile legale în vigoare, în sensul diminuării posturilor de conducere, dar și reorganizarea și comasarea unor activități, acolo unde acest fapt este posibil. **Reorganizarea activităților și reactualizarea organigramei ori de câte ori se impune.**

Organizarea activității societății Societății Apă Termic Transport S.A. pe centre de profit, presupune:

- urmărirea centrelor de profit în funcție de specificul activității.
- delimitarea strictă a activităților ce revin fiecărui centru de profit prin alocarea de resurse materiale și umane;
- întocmirea unui buget de venituri și cheltuieli pe fiecare centru de profit și pe total unitate. Se va încerca pe cât posibil să rezulte un excedent pe fiecare centru de profit. Acolo unde bugetul nu se poate întocmi pe criterii de eficiență (pentru centrele de profit ale activităților secundare), deci cu obținerea de **Plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară - al Societății A.T.T. S.A.**



excedent, conducerea întreprinderii va lua măsuri radicale, mergând chiar până la desființarea centrului de profit respectiv prin valorificarea resurselor materiale (vânzare sau închiriere). Bugetul de venituri și cheltuieli reprezintă un instrument de control al cheltuielilor și veniturilor prin compararea previziunilor cu realizările, permițând astfel și calculul costului unei unități de lucru ceea ce generează o corelație strânsă între controlul bugetar și sistemul costurilor.

- organizarea contabilității astfel încât să se poată urmări veniturile și cheltuielile analitic pentru fiecare centru de profit; cu această organizare a contabilității managementul firmei poate să ia măsuri operative pentru redresare.

2. Măsuri de creștere a veniturilor prevazute în Planul de administrare al CA

- a) Introducerea unui nou sistem de automatizare distribuie bilete;
- b) Modernizarea și extinderea activității de service auto pentru terți (camioane, microbuze și autoturisme);
- c) Dezvoltarea activității de servicii pentru reclama și publicitate prin folosirea la capacitate a spațiilor din stațiile de autobuz și de pe autobuze;
- d) Înființarea de noi trasee în zonele municipiului unde acestea nu exista;
- e) Punerea în valoare a unor spații (depozite, garaje, teren) din incinta sediului societății, dându-se acestora o noua valoare de întrebuințare, aducând venituri suplimentare societății prin închiriere;
- f) Reorganizarea parcurii interioare, creându-se locuri de parcare pentru autocare, iar aceste locuri de parcare se închiriază ocazional, aducând venituri suplimentare.

3. Măsuri de reducere a cheltuielilor prevazute în Planul de administrare al CA

a) O problema extrem de importanta și de presantă pentru Consiliul de Administrație și Director general, o constituie actuala dotare a societății cu mijloace de transport (autobuze), atât din punct de vedere numeric, cât și al stării fizice a acestora.

- Pentru acest motiv, achiziționarea unor mijloace de transport moderne, care să respecte standardele de transport urban european, va constitui un obiectiv prioritar pentru managementul societății, aceasta achiziție urmând să fie finanțată din fonduri europene nerambursabile. Prin achiziția acestor autobuze noi și înlocuirea celor cu durata de viața normată depășită se vor reduce substanțial, cheltuielile cu reparațiile și piesele de schimb, combustibil și taxele ARR pentru efectuarea ITP-ului și se vor îmbunătăți substanțial condițiile de transport pentru călătorii din municipiul Sighișoara.

- dotarea, din surse proprii a parcului de autobuze cu mijloace de transport cu consum de motorina scăzut, cel puțin EURO 5, cel puțin un autobuz pe an.

- dotarea parcului auto cu autobuze electrice de către autoritatea locală.

b) Scoaterea din funcțiune și casarea autobuzelor cu termen de funcționare expirat și valorificarea acestora la fier vechi. Se va proceda la dezmembrarea și recuperarea pieselor de schimb și a altor materiale. Prin aceasta măsură se vor reduce nu numai cheltuielile de întreținere și exploatare, ci se vor obține și venituri suplimentare prin valorificarea lor, cel puțin la valoarea de fier vechi.

c) Identificarea traseelor ineficiente (cu număr mic de călători) și înlocuirea transportului cu autobuze, prin folosirea microbuzelor (număr mai mic de locuri și consum de carburant mai mic).



S.C. APĂ TERMIC TRANSPORT S.A.

547025 Albești, Str. Calea Baraților Nr.11, jud.Mureș

Telefon 0265 - 772352 / 0265-774993

Fax 0265 - 772487

Capitolul 4 – Analiza activelor societății și Măsurile de reorganizare, restructurare și redresare financiară pentru anul 2026

4.1. ANALIZA ACTIVELOR SOCIETĂȚII

4.1.1 ACTIVE IMOBILIZATE

A) Valoarea și structura activelor imobilizate

La 31.12.2025, valoarea brută a activelor imobilizate este de 5.707.440 lei, din care imobilizări necorporale în valoare de 64.977 lei, imobilizări corporale în valoare de 5.635.640 lei și imobilizări financiare de 5.823 lei,

ELEMENTE DE ACTIVE	Sold la	Creșteri	Reduceri	lei Sold la
Valoare brută	31.12.2024			31.12.2025
Chelt de constituire și dezvoltare	0		0	0
Alte imobilizări	53.397	12.580	0	65.977
TOTAL IMOBILIZĂRI NECORPORALE	53.397	12.580	0	65.977
Terenuri	58.346	0	0	58.346
Construcții	2.675.015	515.455	123.077	3.067.393
Instalații tehnice și mașini	1.539.272	441.229	3.462	1.977.039
Alte instalații, utilaje și mobilier	307.425	2.625		310.050
Avansuri și imobilizări corporale în curs	579.498	615.204	1.106.889	87.813
TOTAL IMOBILIZĂRI CORPORALE	5.159.556	1.574.512	1.233.428	5.500.640
IMOBILIZĂRI FINANCIARE	5.410	413	0	5.823
ACTIVE IMOBILIZATE TOTAL	5.218.363	1.587.505	1.233.428	5.572.440

La 31.12.2025 se înregistrează investiții în curs de execuție în sumă de 87.813 lei, astfel:

Nr crt	Denumire	Cant	Valoare (lei)
1	Automate eliberare bilete	2	82.645,00
2	BOILER 500L – 1 serpentina Galmet	1	5.168,00
TOTAL			87.813,00

B) Amortizarea

Valoarea totală a cheltuielilor cu amortizarea mijloacelor fixe, înregistrată în exercițiul financiar 2025 este de 274.209 lei. Valoarea totală a amortizării aferente imobilizărilor scoase din uz în cursul exercițiului financiar încheiat la 31.12.2025 este de 117.215 lei.

ELEMENTE DE ACTIVE	Sold la	Amortizare în	Am.aferenta imob.	lei Sold la
Valoare brută	31.12.2024	an	scoase din funct.	31.12.2025
Chelt de constituire și dezvoltare	0	0	0	0
Alte imobilizări	48.846	3.925		52.771
TOTAL IMOBILIZĂRI NECORPORALE	48.846	3.925	0	52.771
Terenuri	0	0	0	0
Construcții	1.653.310	70.387	113.753	1.609.945
Instalații tehnice și mașini	1.206.909	179.925	3.462	1.383.372
Alte instalații, utilaje și mobilier	201.513	19.972	0	221.485
Avansuri și imobilizări corporale în curs	0	0	0	0
TOTAL IMOBILIZĂRI CORPORALE	3.061.732	270.285	117.215	3.214.801
IMOBILIZĂRI FINANCIARE	0	0	0	0
ACTIVE IMOBILIZATE TOTAL	3.110.578	274.209	117.215	3.267.572



S.C. APĂ TERMIC TRANSPORT S.A.

547025 Albești, Str. Calea Baraților Nr.11, jud.Mureș

Telefon 0265 - 772352 / 0265-774993

Fax 0265 - 772487

C) Casări de imobilizări

La data de 31.12.2025, valoarea activelor imobilizate casate este de 3.462 lei. Pe durata normata de funcționare a imobilizărilor ce fac obiectul casării la finele exercițiului 2025 valoarea de inventar recuperata integral pe calea amortizării a fost de 60.444 lei.

Nr Crt	Sector	Denumire	Val inv.	lei	
				Am.cumulata	Val ramasa
1	Ad. Condominii	Aparat sudura Mastertic 2200	882,81	882,81	0,00
2	Ad. Condominii	Transformator sudura 200A	131,25	131,25	0,00
3	Ad. Condominii	Butelie Oxigen Tehnic	230,00	230,00	0,00
4	Ad. Condominii	Butelie Oxigen Tehnic	230,00	230,00	0,00
5	Ad. Condominii	Dulap 50 KVAR CT 6 Martie II	1.988,37	1.988,37	0,00
Total general			3.462,43	3.462,43	0,00

D) Rezerve din reevaluare

La data de 31.12.2025, valoarea totală a **rezervelor din reevaluare** este de 1.422.063 lei. La finele exercițiului 2025 nu s-a realizat reevaluarea mijloacelor fixe.

ELEMENT	lei			
	Sold la 01.01.2025	Creșteri	Reduceri	Sold la 31.12.2025
Rezerve din reevaluare – din care:	1.422.062,67	0,00	0,00	1.422.062,67
Rezerve reev. înregistrate la 31.12.2011	848.929,26	0,00	0,00	848.929,26
Rezerve reev. înregistrate la 31.12.2014	573.133,41	0,00	0,00	573.133,41

E) Rezultatele evaluării pentru impozitare

În cursul exercițiului financiar încheiat la 31/12/2025 nu s-a realizat reevaluarea mijloacelor fixe. În cursul exercițiului financiar nu s-au efectuat **evaluări ale clădirilor pentru impozitare**.

4.1.2. IMOBILIZĂRI FINANCIARE

La 31.12.2025, imobilizările financiare în sumă brută de 5.823 lei, reprezintă cauțiune în Dosarul nr. 4216/308/2022 de contestare la executare, de 5.410 lei și 413 lei reprezentând garanție franciza RAR.

4.1.3. STOCURI

La data de 31 decembrie 2025, ATT S.A. înregistrează stocuri în valoare totală de 444.320 lei, adică o reducere cu 0,29% față de valoarea stocurilor la 1 ianuarie 2025, care a fost de 445.620 lei:

Specificatii	lei		
	Val. initiala 01.01.2025	Val. finala 31.12.2025	Evolutie (%)
Materii prime și materiale (clasa 3 – 30)	445.620	444.320	99,71%
TOTAL STOCURI	445.620	444.320	99,71%

În ceea ce privește ajustările pentru deprecierea stocurilor și producției în curs de execuție, societatea nu a constituit asemenea ajustări, nefiind înregistrate în cursul exercițiului stocuri ale producției în curs de execuție. Evoluția stocurilor în exercițiul financiar încheiat la 31.12.2025 este următoarea:

Nr crt	Tip stoc	lei			
		Sold Inițial	Achiziții	Consumuri	Sold Final
1.a	Materiale auxiliare	50.387	228.238	227.389	51.236
1.b	Carburanți-lubrifianți	195.708	1.120.990	1.101.469	215.229
1.c	Piese de schimb și anvelope	138.049	84.557	91.169	131.437
1.d	Alte mat.consumabile	43		43	0
1.e	Bilete și abonamente	8.052	15.473	12.713	10.812
1	TOTAL MATERII SI MATERIALE	392.238	1.449.258	1.432.783	408.714
2.a	Obiecte de inventar	53.381	32.958	50.733	35.606
2	TOTAL OBIECTE DE INVENTAR	53.381	32.958	50.733	35.606
3.a	Materii și materiale la terți	0	0	0	0
3	TOTAL MATERIALE LA TERȚI	0	0	0	0
4	TOTAL STOCURI	445.620	1.482.216	1.483.516	444.320



S.C. APĂ TERMIC TRANSPORT S.A.

547025 Albești, Str. Calea Baraților Nr.11, jud.Mureș

Telefon 0265 - 772352 / 0265-774993

Fax 0265 - 772487

Stocurile de materiale s-au încadrat în limitele normale, bunurile respective fiind înregistrate în contabilitate la prețul de achiziție. Inventarierea patrimoniului s-a efectuat la toate gestiunile materiale, rezultatele acțiunii de inventariere evidențiind diferențe nesemnificative din punct de vedere valoric.

4.1.4. CREANȚE

La 31/12/2025 se înregistrează **creanțe comerciale** în valoare netă de 472.486 lei. Valoarea brută a creanțelor comerciale este de **1.254.621**, pentru care au fost constituite ajustări pentru deprecierea creanțelor pentru suma de **782.135 lei**.

CREANȚE	Nr. Rand	Sold la 31.12.2025	CURENTE	RESTANTE	
				sub 1 an	peste 1 an
0		1	2	3	4
TOTAL (rd. 2+3+5) din care:	1	9.961.335	8.844.165	956.179	180.997
CREANȚE IMOBILIZATE	2	0	0	0	0
CREANȚE COMERCIALE :	3	472.486	226.433	232.372	33.687
Clienți (cont 411) - din care:	4	1.106.532	78.344	248.614	799.580
- Cliești prest serv 4111	4.a	222.428	64.311	60.678	31.669
- Cliești incerti 4118	4.b	884.104	14.033	187.936	767.911
Provizioane constituite 491	5	-782.135	0	-16.242	-765.893
Furnizori debitori 409	6	3.717	3.717	0	0
Clienți facturi de întocmit 418	7	144.372	144.372	0	0
ALTE CREANȚE (rd 6 la 11)	8	9.488.849	8.617.732	723.807	147.310
Creanțe în legatură cu personalul	9	280	280	0	0
Subvenții (445)	10	1.753.082	1.033.492	719.590	0
Creanțe în legatură cu bugetul (FNUASS)	11	14.113	14.113	0	0
Alte creanțe	12	29.108	29.108	0	0
Debitori diverși - din care:	13	7.692.266	7.540.739	4.217	147.310
Debitori diverși - Penalități clienți	13.1	18.121	1.593	4.217	12.310
Debitori diverși - OVL	13.2	860.704	860.704	0	0
Debitori diverși - Vanzări ANL	13.3	6.678.442	6.678.442	0	0
Debitori diverși - Universal Service	13.4	135.000			135.000
Debitori diverși - SGR	13.5	336	5	331	0

Alte creanțe în valoare de 9.488.849 lei sunt compuse din Subvenții în valoare de 1.753.082 lei. Suma reprezintă subvenții și indemnizații aferente activității de transport public. Creanțele în legatură cu personalul sunt în suma de 280 lei. Alte creanțe cu bugetul reprezintă 14.113 lei și Debitori diverși - penalități aferente creanțelor comerciale clienți în sumă de 18.121 lei, respectiv Debitori diverși - OVL în sumă de 860.704 lei și Debitori diverși - ANL în sumă de 6.678.442 lei, Debitori diverși - SGR în sumă de 336 lei, Debitori diverși - Universal Service în suma de 135.000 lei și respectiv Alte creanțe, în sumă de 29.108 lei. **ATT SA nu are creanțe preluate prin cesionare, la cost de achiziție sau la valoare nominală.**

4.1.5. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI

Nr crt.	Lei	Moneda	31 dec 2024	31 dec 2025
0	1	2	3	4
1	Conturi la bănci în lei	LEI	355.110	431.168
2	Conturi la bănci în valută	LEI	61	307
3	Numerar în casierie lei	LEI	1.605	1.235
4	Numerar în casierie valută	LEI	9	10
I	Numerar și ct. la bănci la sf. perioadei	LEI	356.785	432.719
5	Alte valori	LEI	124	136
II	Conturi asimilate	LEI	124	136
III = I + II	Numerar și ct. asimilate	LEI	356.909	432.855



Rubrica „alte valori” reprezintă mărci poștale în stoc, în sumă de 136 lei.

4.1.6. CHELTUIELI ÎN AVANS

Cheltuielile înregistrate în avans sunt formate din sume plătite în perioada curentă pentru cheltuieli care privesc perioada următoare. La 31/12/2025 valoarea cheltuielilor înregistrate în avans este de 64.401 lei, din care sume de reluat într-o perioadă de până la 1 an sunt 64.401 lei. Între aceste plăți se regăsesc prime de asigurare a bunurilor mobile și imobile, taxe și autorizații de funcționare, alte cheltuieli.

4.2. MĂSURI ORGANIZATORICE

Noua organigramă și statul de funcțiuni au fost aprobate de către Consiliul de Administrație în ședința din data de 17.10.2025, avându-se în vedere fluxul de angajați și modificările intervenite ca urmare a încetării sau suspendării unor contracte individuale de muncă.

Pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță, noua structura organizatorică a societății va fi constituită din:

1. Sector servicii publice:

1.1. Departament Serviciu public de transport persoane:

- a . Atelier reparații și întreținere automobile și stații de autobuz*
- b . Compartiment manager de transport*
- c . Compartiment dispecerat*
- d . Compartiment conducători autobuz*
- e . Compartiment inspector ITP*

1.2. Departament Iluminat Public – Atelier întreținere și reparații instalații electrice

2. Sector administrare locuințe și condominii

- 2.1. Compartiment Locativ și spații altă destinație**
- 2.2. Compartiment administrare condominii**

3. Departament Financiar-contabilitate-buget-tarife:

- 3.1. Compartiment financiar-contabilitate**
- 3.2. Compartiment buget-tarife**
- 3.3. Compartiment vânzători bilete și casieri chiosc**
- 3.4. Compartiment control bilete**

4. Departament Administrativ

- 4.1. Compartiment administrativ**
- 4.2. Compartiment C.F.G.**
- 4.3. Compartiment juridic, achiziții publice**
- 4.4. Compartiment aprovizionare.**

5. Comparimentul de audit intern

Mentionăm ca această măsură nu a implicat costuri suplimentare pentru societate, iar desființarea/transformarea locurilor de munca se impune ca o măsură efectivă cu cauze reale, serioase și temeinice, vizând reducerea costurilor totale de operare ale societății și de eficientizare economico-financiară a acestora. Prin luarea acestei măsuri nu a fost afectată calitatea serviciilor oferite de societate. S-au analizat atribuțiile din fișele de post ale tuturor angajaților societății, au fost reorganizate și redistribuite atribuțiile în favoarea salariaților angajați în funcțiile existente din cadrul societății.

Termen: Permanent



4.3. MĂSURI DE CREȘTERE A VENITURILOR

4.3.1. Modificarea tarifelor la activitatea de transport urban de călători și modificarea tipurilor de bilete și de abonamente

Tarifele actuale practicate de societate au fost aprobate prin Hotărârea Consiliului Local Sighișoara nr. 98/29.05.2025 privind modificarea tarifelor la activitatea de transport urban de călători și modificarea tipurilor de bilete și de abonamente, iar modificarea modului de acordare a gratuităților la transportul public pentru pensionari s-a aprobat prin Hotărârea Consiliului Local Sighișoara nr. 97/29.05.2025 privind acordarea unor gratuități la transportul urban cu mijloace de transport în comun pentru pensionarii cu domiciliul în Municipiul Sighișoara precum și stabilirea modalității de acordare a gratuității.

Tinând cont de prevederile **Art.9 alin. (2^8)** și **alin. (2^9)** din Ordonanța Guvernului nr. 26 din 21 august 2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, societatea are obligația analizei și actualizării anuale a tarifelor, astfel:

“Art. 9 (2^8) Operatorii economici prevăzuți la art. 1 au obligația, anual, de a analiza și de a actualiza, după caz, tarifele și taxele pe care le obțin din activitatea de bază, cu cel puțin rata anuală a inflației pentru anul curent față de ultima actualizare a acestora. Aceste prevederi nu se aplică în cazul în care creșterile anuale de tarife și taxe au fost superioare ratei anuale a inflației.

(2^9) Prevederile alin. (2^8) nu se aplică taxelor și tarifelor stabilite prin reglementări ale Uniunii Europene sau reglementări naționale emise în aplicarea reglementărilor Uniunii Europene.”

Având în vedere faptul că actualizarea tarifelor aprobată prin HCL 98/29.05.2025 a fost fundamentată în condițiile lunii decembrie 2024 și faptul că indicele de creștere a preturilor de consum pentru perioada ianuarie-decembrie 2025 este de 108,69%, societatea va analiza și propune actualizarea tarifelor la activitatea de transport public.

În urma aplicării acestei măsuri, estimăm o creștere anuală a veniturilor la activitatea de transport public de călători de **159.902 lei**, în condițiile menținerii la nivelul actual a numărului de legitimații de călătorie vândute.

Categorie venit	Total 2025	Ven. mediu Lunar 2025	Rata inflației (%)	2026			Creștere (lei)
				Perioada 01-05	Perioada 06-12	Total	
Total ven legitim.călătorie	1.568.618,40	130.718,20	108,69%	653.591,00	994.543,28	1.648.134,28	79.515,88
Total alocatii bugetare:	1.585.794,92	132.149,58	108,69%	660.747,88	1.005.433,62	1.666.181,50	80.386,58
- pensionari	648.274,36	54.022,86	108,69%	270.114,32	411.022,15	681.136,47	32.862,11
- veterani si vaduve	35.226,81	2.935,57	108,69%	14.677,84	22.334,68	37.012,52	1.785,71
- pers cu handicap	171.436,16	14.286,35	108,69%	71.431,73	108.694,81	180.126,54	8.690,38
- elevi	730.857,59	60.904,80	108,69%	304.524,00	463.381,98	767.905,98	37.048,39
TOTAL GENERAL	3.154.413,32	262.867,78	x	1.314.338,88	1.999.976,90	3.314.315,78	159.902,46

În acest sens va fi înaintat spre analiză și aprobare proiectul de hotărâre privind modificarea tarifelor la activitatea de transport urban de călători

TERMEN: 30.05.2026

4.3.2. Modificarea tarifelor la activități diverse:

Având în vedere prevederile legale anterior menționate, societatea va analiza și va actualiza tarifele conexe și tarifele diverse aferente activităților de bază ale societății. Indexarea tarifelor se va face cel puțin cu rata inflației, de 108,69%.

În urma aplicării acestei măsuri, estimăm o creștere anuală a veniturilor conexe și diverse aferente activităților de bază ale societății de **20.417 lei**.

Plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară - al Societății A.T.T. S.A.



S.C. APĂ TERMIC TRANSPORT S.A.

547025 Albești, Str. Calea Baraților Nr.11, jud.Mureș

Telefon 0265 - 772352 / 0265-774993

Fax 0265 - 772487

Venituri diverse/Sector	Total 2025	Ven. mediu Lunar 2025	Rata inflatiei (%)	2026			Crestere (lei)
				Perioada 01-02	Perioada 03-12	Total	
Transport	141.676,66	11.806,39	108,69%	23.612,78	128.323,65	151.936,43	10.259,77
Adm. Condominii	100.192,58	8.349,38	108,69%	16.698,76	90.749,41	107.448,17	7.255,59
Chirii Populatie	30.075,82	2.506,32	108,69%	5.012,64	27.241,19	32.253,83	2.178,01
Iluminat Public	9.995,75	832,98	108,69%	1.665,96	9.053,66	10.719,62	723,87
TOTAL GENERAL	281.940,81	23.495,07	x	46.990,14	255.367,91	302.358,05	20.417,24

În acest sens va fi înaintată spre analiză și aprobarea Coonsiliului de administratie al societatii documentatia pentru indexarea tarifulor diverse.

TERMEN: 28.02.2026

4.3.3. Extinderea portofoliului de activitati desfasurate:

Incepand cu luna decembrie 2025, societatea a extins portofoliul de activitati prin operationalizarea Statiei ITP.

Prin desfasurarea acestei activitati, pentru anul 2026 estimam obtinere de venituri suplimentare de 98.987 lei.

Categorie venit	Dec.2025	2026			Crestere (lei)
		Perioada 01-02	Perioada 03-12	Total	
Venituri ITP	1.012,54	4.540,39	95.459,61	100.000,00	98.987,46
TOTAL GENERAL	1.012,54	4.540,39	95.459,61	100.000,00	98.987,46

TERMEN: 31.12.2026

4.3.4. Identificarea si valorificarea activelor neproductive si a celor casate:

In cursul anului 2026, Societatea va continua activitatea de identificare si valorificare a activelor neproductive si/sau casate in cursul exercitiului financiar.

In acest sens, in cursul anului societatea va valorifica 2 autobuze si un microbuz si va recurge la dezmembrarea și recuperarea pieselor de schimb și a altor materiale reutilizabile, acestea fiind utilizate pentru repararea autobuzelor rămase în activitate, prin această măsură reducându-se cheltuielile de întreținere și reparații efectuate de societate. De asemenea, se va trece la vanzarea la fier vechi a unor active (cazan CT) uzate fizic si moral. După finalizarea operațiunilor de dezmembrare și recuperare, societatea va valorifica fierul vechi rezultat.

Categorie venit	Valoare (lei)
Fier vechi autobuze	8.250,00
Fier vechi microbuz	3.000,00
Fier vechi cazan CT	1.000,00
Vanzare cladire CT Plopilor	293.180,00
TOTAL GENERAL	305.430,00

In cursul anului 2026, Societatea va organiza licitatie de vanzare in vederea valorificarii cladirii CT Plopilor.

TERMEN: 31.12.2026



S.C. APĂ TERMIC TRANSPORT S.A.

547025 Albești, Str. Calea Baraților Nr.11, jud.Mureș

Telefon 0265 - 772352 / 0265-774993

Fax 0265 - 772487

4.4. MĂSURI PRIVIND REDUCEREA CHELTUIELILOR

4.4.1. În cursul anului 2026, complementar masurii 4.2.4, se va proceda la dezmembrarea și recuperarea pieselor de schimb și a altor materiale reutilizabile, acestea fiind utilizate pentru repararea autobuzelor rămase în activitate, prin această măsură reducându-se cheltuielile de întreținere și reparații efectuate de societate.

Valoarea estimată a reducerii de cheltuieli cu piese de schimb în urma aplicării acestei măsuri este de **3.500 lei**.

TERMEN: 31.12.2026

4.4.2. Identificarea traseelor și curselor cu număr mic de călători și efectuarea unor curse în intervalele orare cu grad mic de ocupare cu microbuze și autobuze electrice în loc de autobuze termice (număr mai mic de locuri și consum normal de carburant de 16 litri/100 km pentru microbuze față de 34 litri/100 km pentru autobuze scurte). Pentru traseele Ana Ipatescu, Cornești, Hetiur și Viilor se va demara identificarea unor curse ineficiente, cu număr mic de călători, îndeosebi în intervalele orare 09.00 – 12.00 și 15.00 – 21.00. În urma aplicării măsurii, estimăm o reducere anuală de traseu de 34.425 km.

Concept	2026												TOTAL AN (km)
	ian	febr	mar	apr	mai	iun	iul	aug	sept	oct	nov	dec	
Număr total de kilometri efectuați în luna-actual	48.747,00	46.453,00	50.972,00	48.720,00	50.867,00	48.932,00	51.267,00	48.544,00	50.667,00	53.324,00	49.689,00	49.532,00	597.714,00
Număr total de kilometri efectuați în luna-reduc	48.747,00	46.453,00	50.972,00	48.720,00	50.867,00	44.108,00	46.050,00	43.720,00	45.624,00	48.281,00	45.084,00	44.663,00	563.289,00
REDUCERE PARCURS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.824,00	5.217,00	4.824,00	5.043,00	5.043,00	4.605,00	4.869,00	34.425,00

Având în vedere costul unitar (lei/km) prevăzut în Contractul de delegare directă a gestiunii serviciului public de transport persoane în aria teritorială de competență a Municipiului Sighișoara nr. 52.021 din 29.12.2022, de 13,50 lei/km, rezulta o reducere de cheltuieli anuală de **464.737 lei**.

TERMEN: 30.05.2026

4.4.3. Reanalizarea și renegocierea contractelor de achiziții de materiale, piese de schimb și servicii, în vederea punerii în concordanță cu reducerile de traseu estimate, respectiv reducerea cantităților achiziționate în vederea desfasurării activității societății.

TERMEN: 31.12.2026

4.5 CENTRALIZAREA INFLUENTELOR ASUPRA PIERDERILOR CUMULATE

Nr	Indicator	Nr evidenta	Data / Termen	Influente (Suma)	
				+ (lei)	- (lei)
0	1	2	3	4	5
1	Rezultat reportat	1.1	01.01.2026		-977.503,00
2	Rezultatul exercitiului	1.1	31.12.2025		-815.121,00
3	Recalcularea anuală a Compensatie Transport (dupa Auditarea Situatiilor financiare anuale)		31.12.2025	815.121,00	
4	Rezultat reportat estimat		31.12.2026		-977.503,00
5	Modificarea tarifulor la activitatea de transport urban	4.3.1	30.05.2026	159.402,00	
6	Modificarea tarifulor la activitati diverse	4.3.2	28.02.2026	20.417,00	
7	Extinderea portofoliului de activitati	4.3.3	31.12.2026	98.987,00	
8	Valorificarea activelor neproductive	4.3.4	31.12.2026	305.430,00	
9	Total cresteri venituri			584.236,00	0,00
10	Recuperare si valorificare materiale	4.4.1	31.12.2026	3.500,00	
11	Reorganizare trasee cu reducere parcurs	4.4.2	30.05.2026	464.737,00	
13	Total cresteri venituri			468.237,00	0,00
14	Rezultat reportat			74.970,00	



S.C. APĂ TERMIC TRANSPORT S.A.

547025 Albești, Str. Calea Baraților Nr.11, jud.Mureș

Telefon 0265 - 772352 / 0265-774993

Fax 0265 - 772487

Capitolul 5 – Direcții privind planul de acțiune în scopul stingerii datoriilor și identificarea surselor de finanțare

Pentru ca aceasta activitate de reorganizare, restructurare și redresare financiară să aibă șanse reale de succes în anul 2026, ne propunem următoarea strategie:

- reorganizarea și optimizarea activităților care pot genera venituri, profit și lichidități, conform măsurilor punctuale și termenelor de realizare de la capitolul 4 din prezentul raport.
- continuarea și intensificarea aplicării către toți clienții, persoane fizice și juridice, a măsurilor legale de recuperare a creanțelor restante (somații de plată, notificări de punere în întârziere, acționarea în judecată în vederea recuperării creanțelor și, respectiv, de evacuare a clienților rău-platnici).
- stabilirea unor măsuri amiabile de recuperare a datoriilor restante (eșalonare la plată pe termen până la 1 an) de la clienții de bună credință.
- contactarea furnizorilor în vederea eșalonării la plată a datoriilor către aceștia pe perioadă scurtă (3 luni - 1 an), asigurându-se astfel suportabilitatea plății datoriilor.
- se vor lua toate măsurile ca în perioada următoare să nu se acumuleze datorii la bugetul de stat (ex. obligațiile curente ce privesc bugetul de stat și cel al asigurărilor sociale pentru salariați să fie achitate la termenele scadente), se vor respecta întocmai termenele de plată stabilite.

Director general

jr. Muntean Doralina



Director economic

ec. Ferezan Claudiu-Aurelian

